

Silène  
17, Rue Pierre Mendès France - 44602 - ST-NAZAIRE

RECU EN PREFECTURE

Le 10 avril 2026

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS N°003486

VIA DOTELEC - FAST Actes

044-442120390-20250400-00034860-02

BUREAU DE SILENE EN DATE  
DU JEUDI 09 AVRIL 2026

|                 |   |
|-----------------|---|
| Délibération n° | VERSEMENT PART VARIABLE ANNEE 2025 DE LA DIRECTRICE<br>GENERALE |
| 14              |   |

L'An deux mille vingt six, le neuf avril, à quatorze heures, s'est réuni Le Bureau, en salle Le Phare, au siège de Silène, 17 rue Mendès France à Saint-Nazaire, sous la présidence de M. Xavier PERRIN.

**ADMINISTRATEURS PRESENTS :**

M. Alain LE PAPE, Mme Dominique TRIGODET, Mme Ghislaine HERVOCHE,  
M. PATRICK LAMOOT, M. Xavier PERRIN

**POUVOIRS :**

**ADMINISTRATEURS ABSENTS EXCUSES :**

M. Franck HERVY

**ASSISTAIENT A LA REUNION :**

Le Conseil d'Administration du **2 mars 2023** a approuvé, conformément aux dispositions des articles R 421-20, R421-20-1 et R421-20-4 du CCH le choix des indicateurs à prendre en compte pour déterminer la part variable de la rémunération du Directeur Général (dans la limite de 15% de sa rémunération brute forfaitaire) et les modalités de son versement.

Le Conseil d'Administration du **12 mars 2026** a approuvé les comptes sociaux et résultats financiers 2025 de l'office.

Pour rappel, les critères contractuels structurant les orientations stratégiques Silène sont :

- Le développement de l'offre logement basé sur le nombre de dépôts de dossiers de financement de logements,
- La qualité du service rendu aux locataires, basée sur le taux de satisfaction globale de l'enquête annuelle,
- La pérennité de Silène, basée sur la tenue des résultats financiers.

Chacun de ces critères est pris en compte pour 1/3 dans le calcul.

La part variable ne doit pas excéder 15 % de la rémunération forfaitaire :

- Rémunération forfaitaire 2025 : 104 990.40 €
- Part variable maxi : 15 748.56 €
- La valorisation des critères et la réalisation des objectifs 2025 sont détaillées ci-dessous :

| INDICATEURS                            | ANNEE 2025            |                              |             |                    |
|--|-----------------------|------------------------------|-------------|--------------------|
|  | OBJECTIFS             |                              | REALISATION | VALORISATION       |
| SATISFACTION LOCATAIRES                | Taux de part variable | Taux de satisfaction globale |             | En €               |
|  | 5%                    | >=80%                        | 83.90%      | 5 249.52 €         |
|  | 0%                    | <80%                         |             |                    |
| NB DE DEPOT DE DOSSIERS DE FINANCEMENT | Taux de part variable | Nombre de logements agréés   |             |                    |
|  | 5%                    | >=180                        | 300         | 5 249.52 €         |
|  | 4%                    | >=150 - <180                 |             |                    |
|  | 0%                    | <150                         |             |                    |
| RESULTATS FINANCIERS                   | Taux de part variable | Auto-financement net HLM     |             |                    |
|  | 5%                    | >=5%                         | 13.20%      | 5 249.52 €         |
|  | 3%                    | >=3% - <5%                   |             |                    |
|  | 0%                    | <3%                          |             |                    |
| TOTAL PART VARIABLE 2025               |                       |                              |             | <b>15 748.56 €</b> |

Il est donc proposé au Bureau d'approuver le montant de 15 748.56 € de cette part variable au titre de l'année 2025 en fonction des calculs ci-dessus.

#### **SEANCE DU BUREAU :**

**Délibération adoptée à l'unanimité.**

**Ont signé : Tous les Membres présents**

Copie RENDUE EXECUTOIRE  
Loi du 2 mars 1982



**Pour copie conforme,  
La Directrice Générale de Silène,  
S. WILLIAMSON**